

## Managing risk

### Duurzaam innoveren biedt mooie businesskansen

*Tijdens een recente DNV-workshop wisselden de aanwezige topverantwoordelijken heel wat ideeën uit. Het thema was 'Innovatie versus duurzaamheid: wie zit aan het stuur?'. Blijkbaar bedenken de bedrijven ieder hun eigen manier om die twee stuwende factoren met elkaar te verzoenen. Zij versterken elkaar zelfs, in het beste geval.*

Bij het Leuvense IMEC moeten nieuwe vondsten uit de nanotechnologie het doel dienen om een meer duurzame wereld te creëren, aldus kwaliteitsmanager Vic Fonderie. En er kan nog veel worden verbeterd. "Organische zonnecellen bijvoorbeeld halen nu een efficiëntie van 5%, een geweldige verbetering t.o.v. enkele jaren terug maar nog steeds een stuk lager dan de klassieke zonnecellen met 15 tot 20 %. Multidisciplinaire R&D is de sleutel tot meer innovatie, die steeds meer een duurzaam karakter moet krijgen."

#### 1 OP DE 1.500

Verhaert New Products & Services heeft als ambitie om 'masters in innovatie' te zijn. "Wij willen klanten helpen in het samenstellen van de puzzels die tot innovaties met en voor hen moeten leiden", schetst CEO Koen Verhaert. "In het kader van de 3P's mag men echter de profit-pijler niet verwaarlozen en moet men voor echte waardecreatie blijven gaan. Vergeet niet dat aan één geslaagde innovatie zowat 1.500 pogingen voorafgaan."

#### KRINGLOOPINNOVATIE

Bij Umicore vinden innovatie en duurzaamheid elkaar bijna organisch. "Wij zetten onze materialentechnologie niet alleen in om nieuwe producten te ontwikkelen, maar ook om het materiaal na gebruik te recyclen. Deze kringloop is uiteraard een vorm van duurzaamheid", aldus senior vice president en R&D-topman Egbert Lox. "Maar het managen van transities vinden wij uiteindelijk de kern van ons werk en vormt ook een duurzame opdracht."

#### ECONOMISCH DUURZAAM

Gerrit Jan Schaeffer, hoofd van de energiegroep bij de VITO, toont op een wereldbol waar het schoentje knelt voor een duurzame energiebevoorrading. VITO onderzoekt onder meer goedkopere boomethodes voor het opwekken van elektriciteit via geothermie, een energiebron met enorm potentieel. Hij besluit: "Duurzame ontwikkeling biedt ook enorme, economische kansen."

#### NIET HET WIEL HERUITVINDEN

Het is de overtuiging van CREAM dat elk probleem al ooit door iemand ergens is opgelost. "Wij recyclen bestaande kennis en zoeken uit hoe elders bepaalde vraagstukken al zijn opgelost. Daaraan koppelen we het out-of-the-box denken. Maar het kennisdelen is bijzonder nuttig om R&D te versnellen, minder risico's te nemen en meer oordeelkundig te investeren", aldus de managing director Mathieu Mottrie van CREAM. Het combineren van het gebruik van bestaande kennis met een systematische aanpak voor innovatie resulteert in een turbo voor innovatie en R&D.

#### DUIZENDMAAL ZUINIGER

In de business waarin Alcatel-Lucent opereert, mikt het met zijn innovaties nu nadrukkelijk op het reduceren van de CO<sub>2</sub>-voetafdruk. "Van alle energieverbruik gaat 2% naar communicatie. Dit verbruik willen wij tegen 2015 met een factor duizend verlagen. Daaraan werken we in een consortium samen met tal van andere bedrijven", schetst Rudi Broos, innovatiedirecteur Bell Labs Belgium. "Een recente vondst is een kubusje van zes op zes cm, dat overal de zendmasten voor radiosignalen kan vervangen."

#### INNOVATIE WORDT MEETBAAR

Organisator Joost Vanden Berghe van DNV voegde er nog de vele stappen van zijn bedrijf aan toe om het energievriendelijker maken van zeeschepen concreet te assisteren. DNV heeft ook een Innovation Management Rating uitgedokterd waarmee men kan nagaan of een innovatie reëel is of slechts windowdressing.

#### VERGEET DE ETHIEK NIET

Als afsluiter van de workshop schetste VUB-professor Bram Vanderborcht hoe de opkomst van nieuwe technologie zoals de huidige robots ook tal van ethische vragen oproepen. Ook daar dringt een verzoening tussen innovatie en duurzaamheid zich op.

#### MEER INFO:

**Det Norske Veritas (DNV)** is een internationale kennisorganisatie, actief in 100 landen met 9.000 medewerkers. DNV bestaat sinds 1864 en heeft een uitstekende reputatie op het gebied van expertise, onafhankelijkheid en integriteit.



#### LEES HET VOLLEDIGE DOSSIER

- Veel verliezen op oudere installaties zijn te voorkomen
- Duurzaam innoveren biedt mooie businesskansen
- Een business voorbereiden op klimaateffecten is geen sinecure
- Bedrijfssteun voor wie privé zijn CO<sub>2</sub>-voetafdruk beperkt



Onder de verantwoordelijkheid van **DNV** MANAGING RISK

<http://www.dnv.be/onzediensten/certificatie/>

Contact: [joost.vanden.berghe@dnv.com](mailto:joost.vanden.berghe@dnv.com)

---

Copyright © De Tijd